

Bildquelle : Krambach, 2013

Das Resiliente Dorf

Eine Frage von gelebter demokratischer Praxis?



Dr. Alistair Adam Hernández

Demokratisch vernetzt – Resilient engagiert

3. Netzwerktreffen – Digitale Dörfer Niedersachsen

08.10.2024

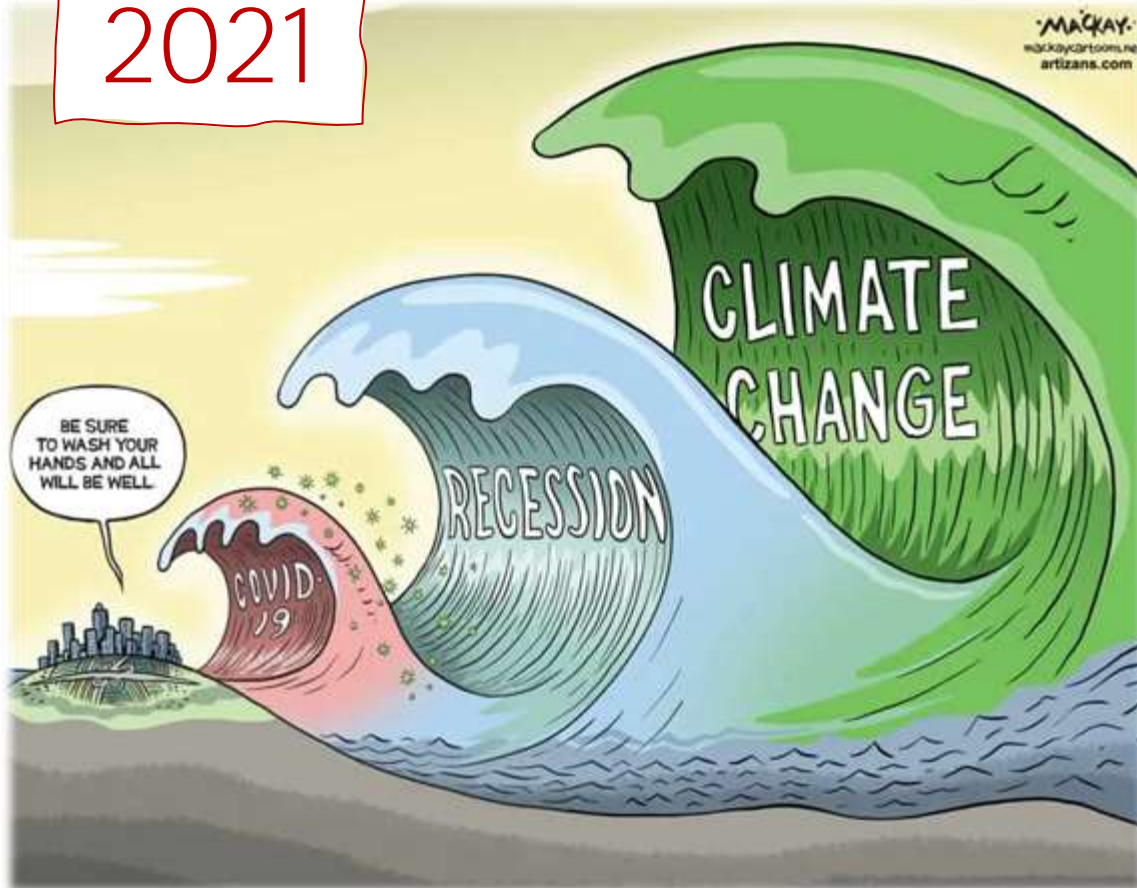
Wen haben Sie hier vor sich?



Bildquellen: eigene Aufnahmen

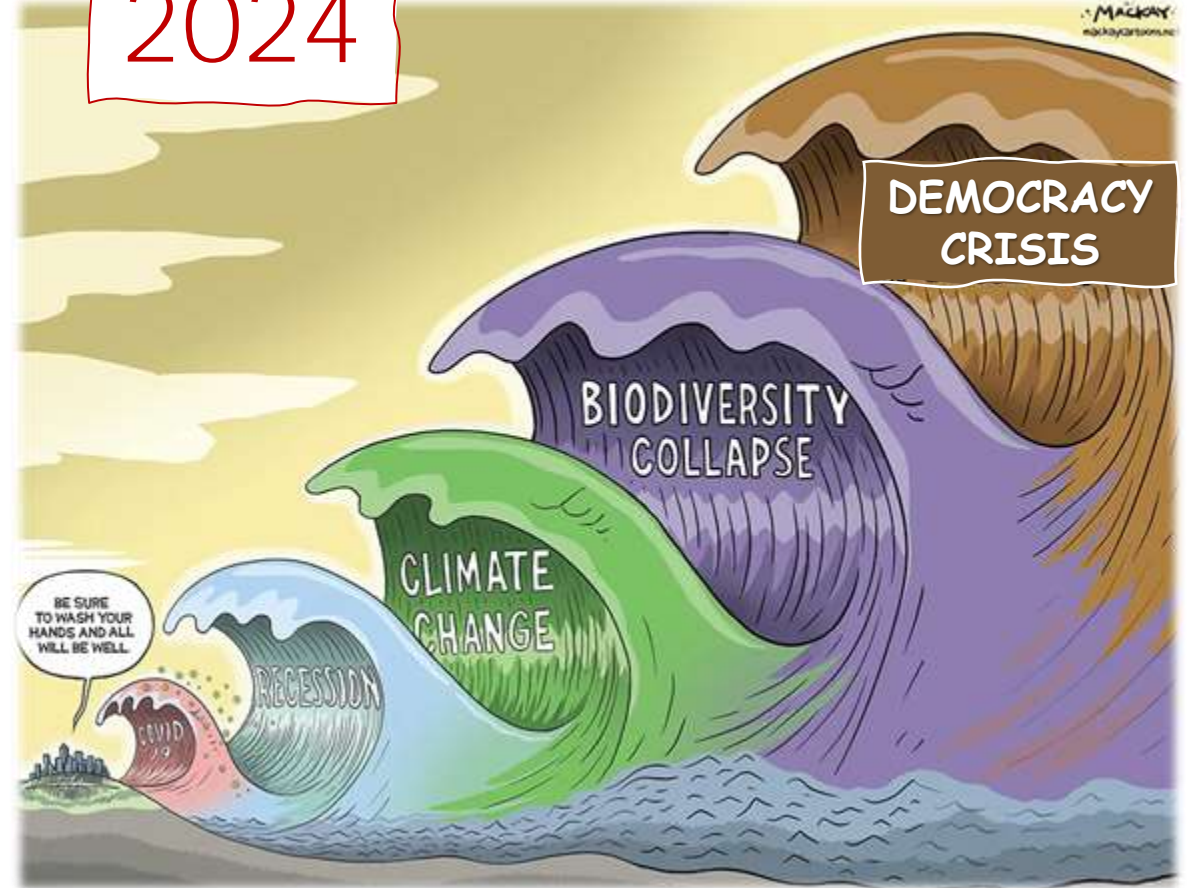
Wieso Resilienz?

2021



Bildquelle: Mackay Cartoons, 2021

2024



Bildquelle: Mackay Cartoons, 2023
(modifiziert durch AAH)

Meine Berührungspunkte mit Resilienz (u.a.)



Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €).

www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084



Erkenntnisse aus dem Erasmus+ Projekt
REBOUND (2022-24)



Selbstlernkurs/MOOC „Resilienz-orientierte Regionalentwicklung“
Netzwerk Zukunftsraum Land, ÖAR GmbH (2024)

Quellen: Symbole und Icons mit der
freundlichen Unterstützung von
www.freepik.com

Agenda



Konzept der Resilienz – Kurzeinführung



Demokratie und ihre Herausforderungen



**Praktiken für mehr Resilienz im Dorf
und ihre demokratische Wirkung**

Besuchen Sie [menti.com](https://www.menti.com) | und benutzen Sie den Code 2380 5760

Instructions

Besuchen Sie

www.menti.com

Geben Sie den Code ein

2380 5760

▶ Start Menti



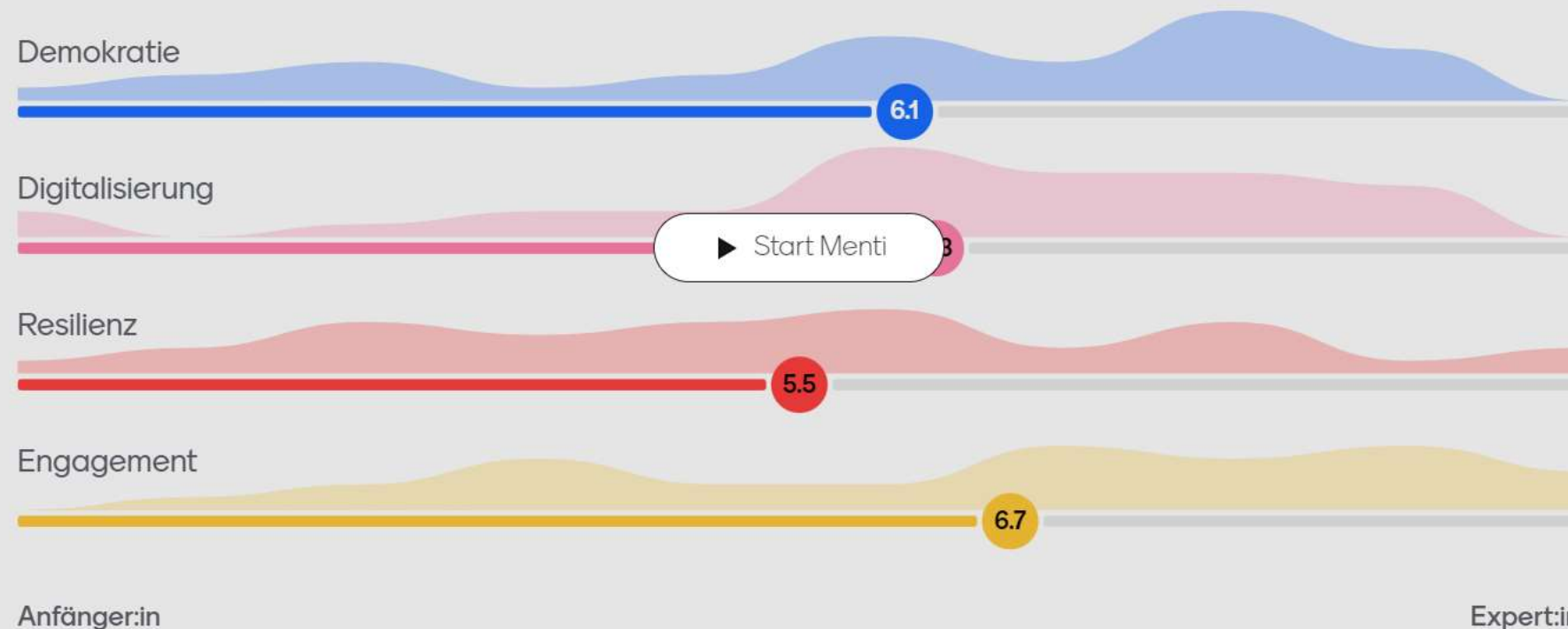
oder nutzen Sie den QR-Code



Besuchen Sie [menti.com](https://www.menti.com) | und benutzen Sie den Code 2380 5760

Auf einer Skala von 1 (Anfänger:in) bis 10 (Expert:in)

Ich bringe heute folgende Expertise mit.



Anfänger:in

Expert:in





Kurzeinführung – Resilienz

Resilienz – Woher, wieso, wozu?

Etymologie und Ursprung

Ursprung in der Kybernetik

Sprachliche Herkunft im Lateinischen

zu lateinisch *resilīre* = zurückspringen,
abprallen (Duden, 2024)

Bedeutungen:

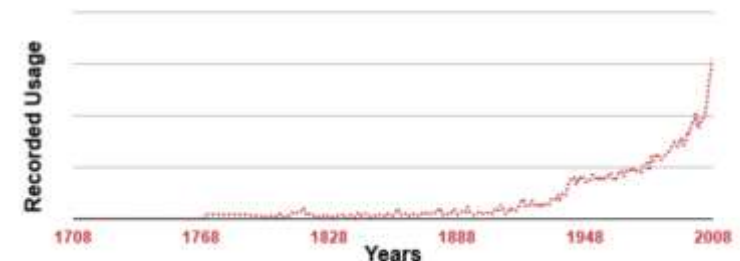
Widerstandskraft (Duden, 2024)

In den Ausgangszustand zurückkehren,
Standhaftigkeit (Wiktionary, 2024)



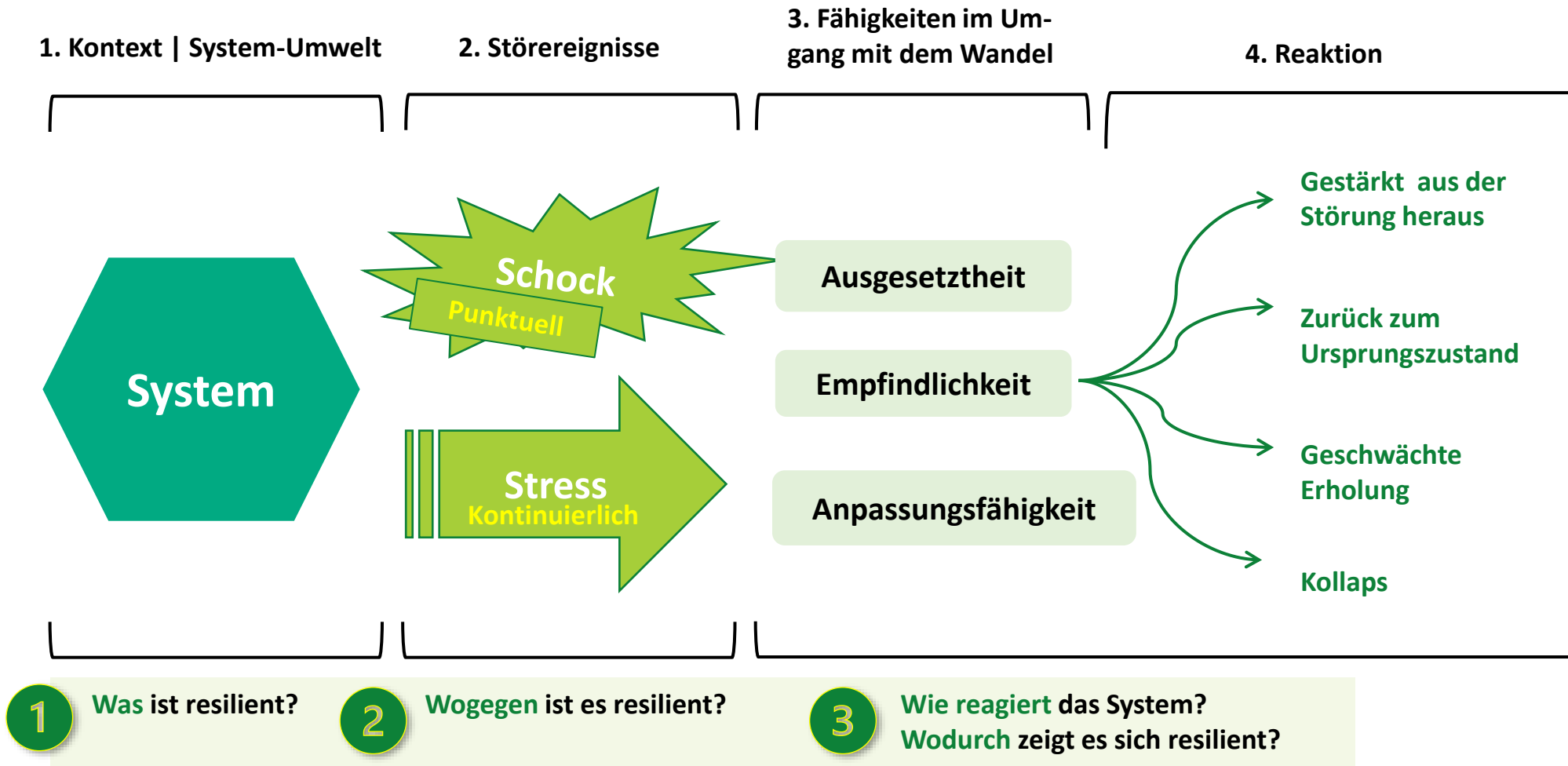
resilience

View usage for: All Years



Bildquelle: Collins English Dictionary, 05/2023. Copyright
© HarperCollins Publishers

Resilienz „einfach“ erklärt



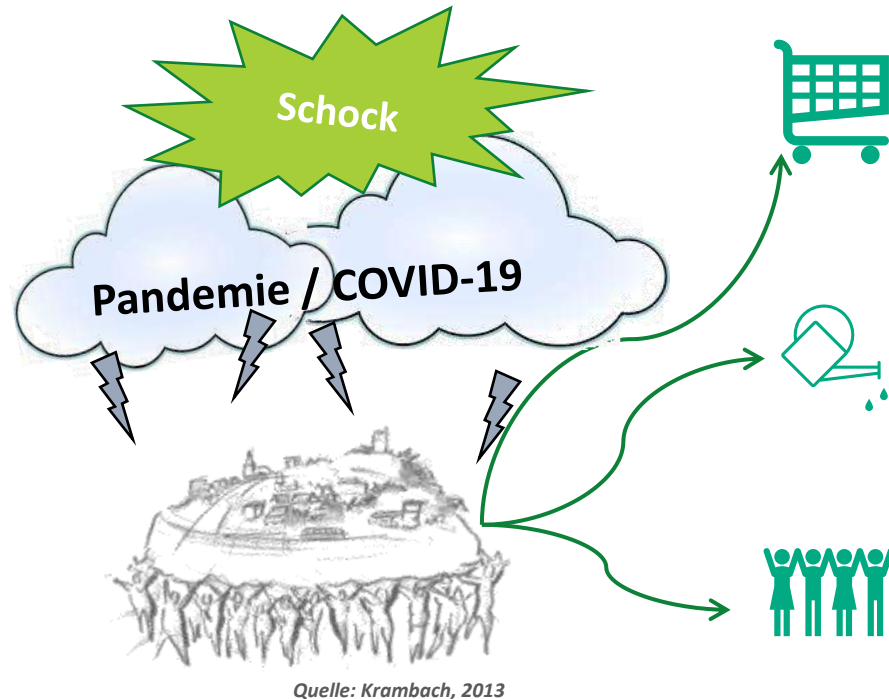
Rahmenwerk der Resilienz | Quelle: Eigene Darstellung angelehnt an DFID UK 2011

Resilienz an einem Beispiel

Beispieldorf:
Robusthausen



Quelle: Krambach, 2013



Quelle: Krambach, 2013

Gemeindeverwaltung und Vereine kooperieren zur Gründung einer Lebensmittelbank



Kirchengemeinde und Engagierte starten einen Gemeinschaftsgarten



Ehrenamtliche besuchen ältere Mitbürger:innen regelmäßig und bringen ihnen Medikamente und Lebensmittel



1 Was ist resilient?

2 Wogegen ist es resilient?

3 Wie reagiert das System?
Wodurch zeigt es sich resilient?

Besuchen Sie [menti.com](https://www.menti.com) | und benutzen Sie den Code 2380 5760

Sie können bis zu drei Optionen wählen.

Was bedeutet eigentlich Resilienz?



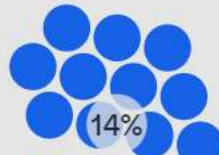
Robustheit



Widerstandsfähigkeit



Schockresistenz

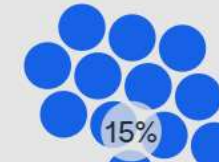


Krisenfestigkeit

▶ Start Menti



Reaktionsfähigkeit



Anpassungsfähigkeit



Wandelbarkeit



Lernfähigkeit



Transformationsfähigkeit

Resilienz ... eine kraftvolle Metapher

Bildquellen: Wikimedia Commons unter
CC BY 3.0 Deed

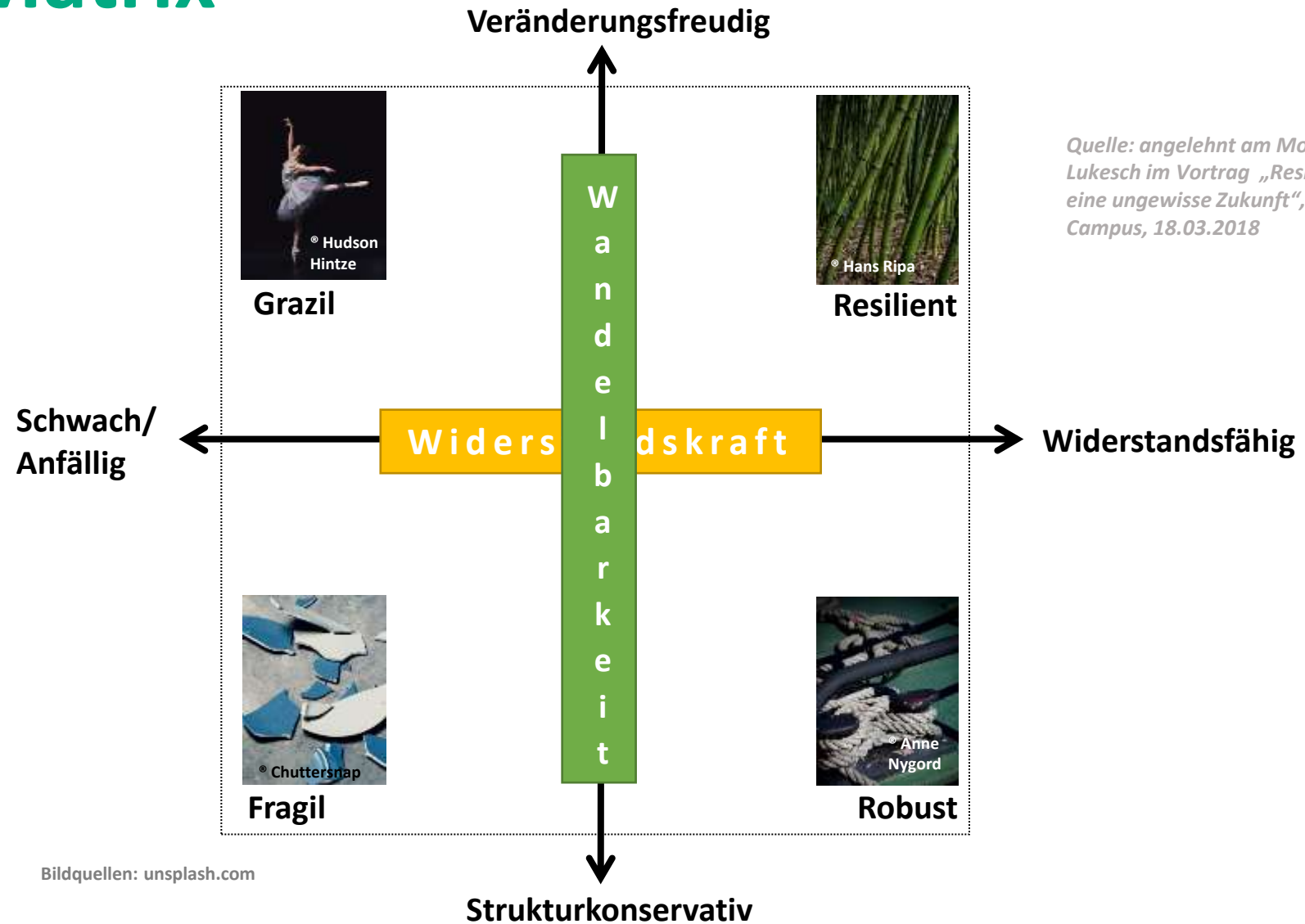


Resilienz können wir sehr, sehr unterschiedlich deuten ...

Widerstandsfähigkeit

Wandelbarkeit

Resilienz-Matrix

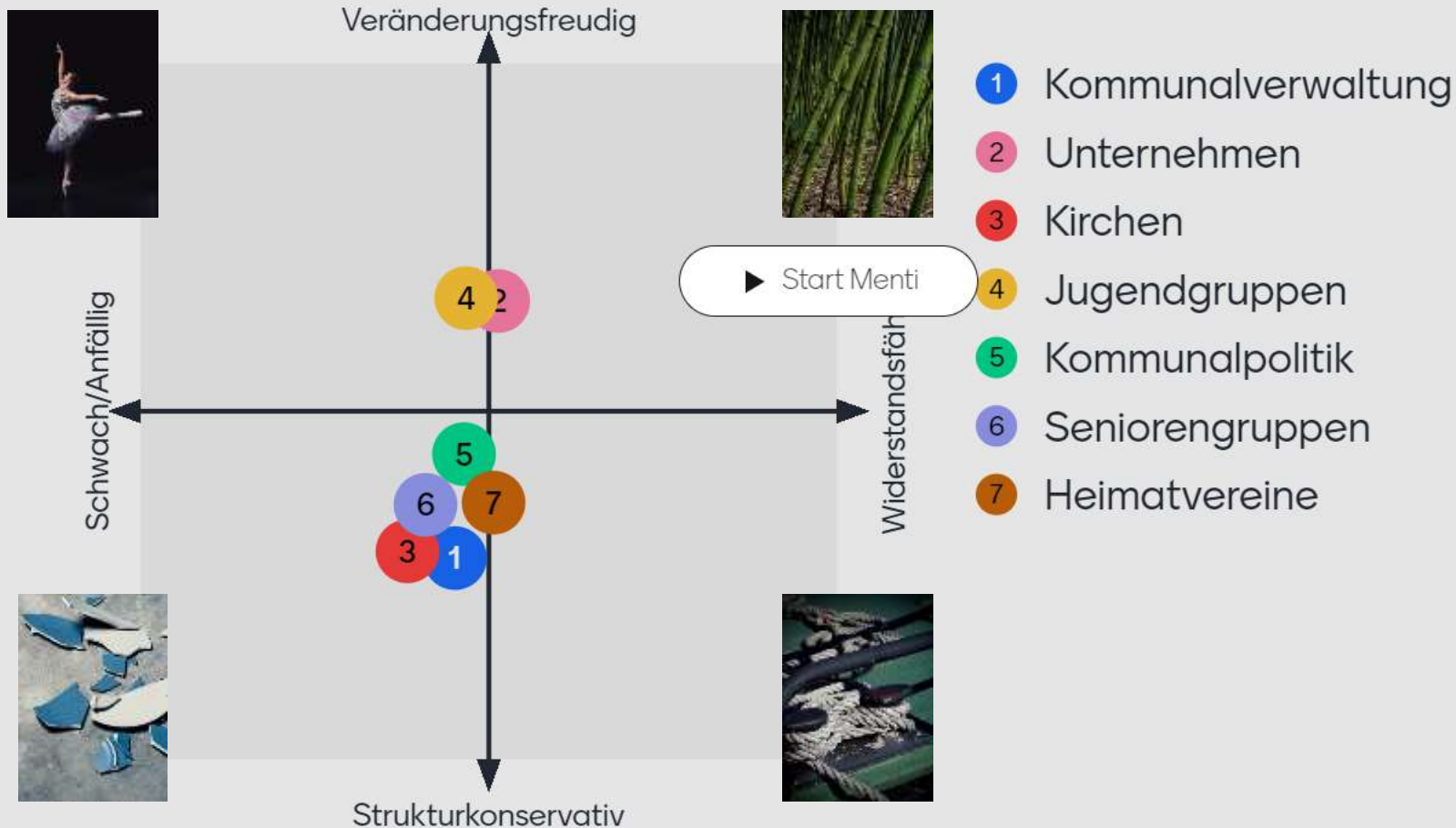


Quelle: angelehnt am Modell von Robert Lukesch im Vortrag „Resilienz – Bauen für eine ungewisse Zukunft“, Erste Bank Campus, 18.03.2018

Bildquellen: unsplash.com

Verschieben Sie die Regler zwischen den zwei Extremen ...

Einige Akteure in meinem Umfeld sind ...

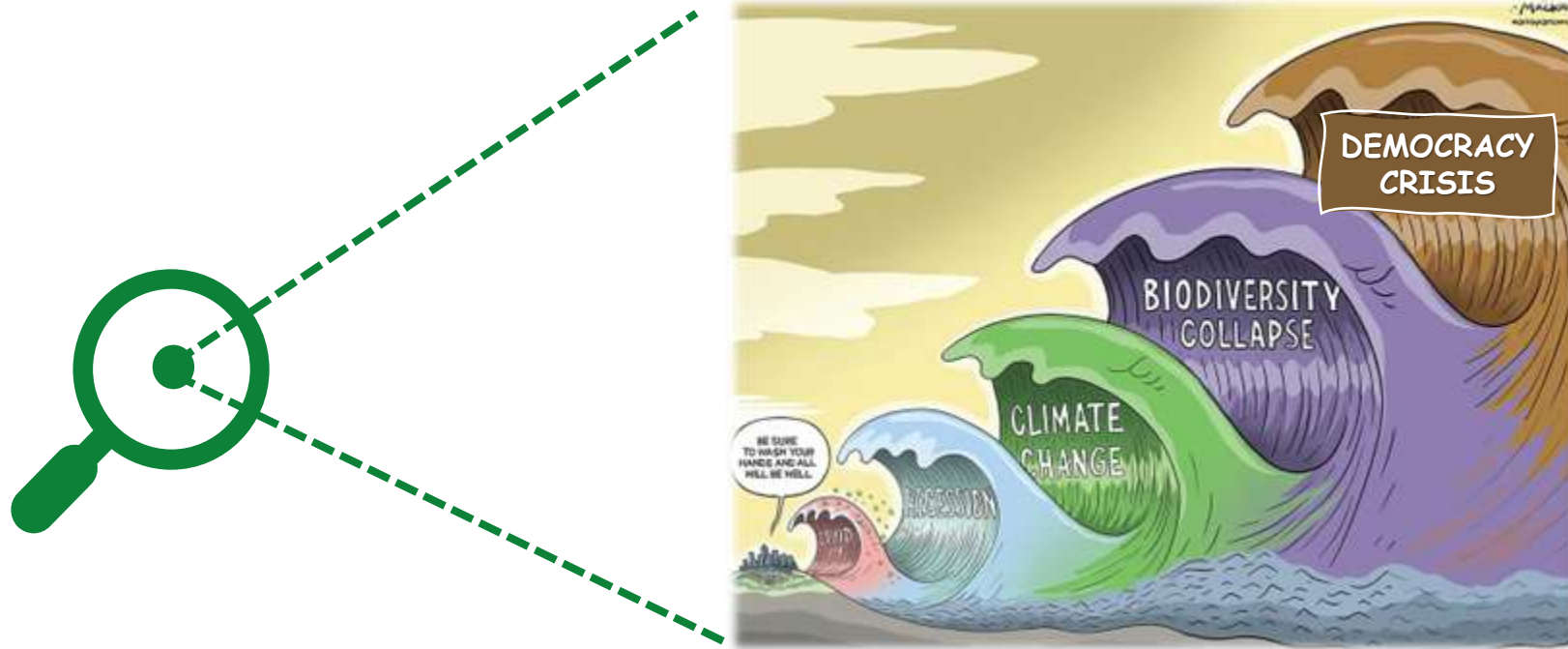


Daher...

ist Resilienz sowohl die Fähigkeit **Widerstand zu leisten**, als auch die Fähigkeit **sich zu wandeln** angesichts von Unsicherheit und widrigen Bedingungen.

Quellen: Symbole und Icons mit der
freundlichen Unterstützung von
www.freepik.com





Demokratie und ihre Herausforderungen

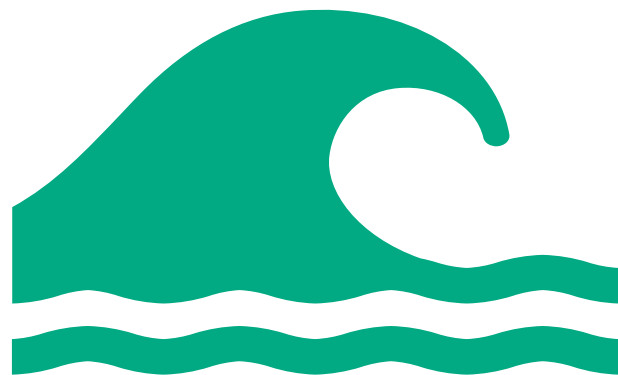
Ist sie vielleicht die schlimmste Krise, da sie unser Handeln behindert?



Herausforderungen



Autoritarismus



Selbsterneuerung



Demokratie

Aufstieg des Autoritarismus

- Untergrabung von Institutionen.
- Verbreitung von Desinformation.
- Ausnutzung von rassistischen, sozialen und religiösen Unterschieden.
- Instrumentalisierung von Angst und Unsicherheit.
- Anstachelung politischer Gewalt.



Bildquelle: The Commons - Social Change Library, 2024

Quelle: The Authoritarian Playbook, 2024. <https://protectdemocracy.org/work/the-authoritarian-playbook/>

Wenn ich einen Impfstoff gegen Autoritarismus hätte, würde er vor Ort Folgendes bewirken ...

32 Antworten

Austausch über Unterschiede hinweg

Entwicklung lokaler

▶ Start Menti

Abgang von Vorurteilen und Ressentiments

... Stärkung von Gemeinschaft und Zusammenhalt

Zuhören

Zufriedenheit

Genug Ressourcen (Zeit und Geld) für prosoziales Engagement ↗

Engagement

Offenheit & Empathie

Mehr Gemeinschaft

Zuhören, verstehen, einfühlen würden

Nur noch gerüfte



Demokratie neu erfinden

- **Bürgerbeteiligung und Deliberative Demokratie:** Bürgerforen und Bürgerräte ermöglichen direkte Beteiligung an politischen Entscheidungen.
- **Digitale Demokratie:** Digitale Plattformen fördern politische Partizipation durch Online-Petitionen, E-Voting und digitale Kokreation.
- **Transparenz und Rechenschaftspflicht:** Maßnahmen zur Erhöhung der Transparenz, wie die Veröffentlichung von Daten und Berichten.
- **Partizipative Haushaltsplanung:** Bürger entscheiden direkt über die Verwendung öffentlicher Mittel.
- **Stärkere Kooperation der Mehrebenen Governance:** Stärkere Zusammenarbeit zwischen lokalen, regionalen und nationalen Instanzen.



Bildquelle: Erstellt mit der KI-Unterstützung von MS Copilot, 2024

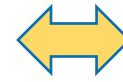
Ich wünsche mir folgende Innovation für die Stärkung der Demokratie vor Ort ...

22 Antworten

Vernetzungen

Erwachsene

Das Interesse von Politik
an Bürgerinneninteressen
müsste höher sein als das
Interesse am eigenen
Machterhalt



Einige aktuelle Erkenntnisse

... aus europäischer Sicht bzw. aus dem Erasmus+ Projekt REBOUND

Eine europäische Perspektive



www.ruralresilience.eu

- Partnerkonsortium aus IE, SL, PT und BE
- Ziel → Aufbau und Erprobung einer europaweiten Qualifizierung für Fachkräfte der Land- und Regionalentwicklung in Punkto „Resilienz ländlicher Gemeinschaften“
- *Kostenlose Teilnahme am Pilot September 2023 – Januar 2024 möglich (Englisch!)*
- Einige Ergebnisse aus der Vorbereitungsphase → Expertenumfrage (n = 66), Fokusgruppen und Fallbeispiele

Eine europäische Perspektive

Welche Faktoren leisten einen Beitrag zur Resilienz ländlicher Gemeinschaften?

„Die Umfrageergebnisse [...] zeigen, dass Resilienz häufig mit dem Erreichen eines höheren Grads der Unabhängigkeit oder (Abwehr-)Bereitschaft sowie mit einem höheren Maß an Bewusstsein, Engagement, Gemeinschaftsgeist und Selbstorganisationsfähigkeit der Bürger:innen in ihren kollektiven Angelegenheiten zusammenhängt.“

Kurzbericht REBOUND (2023, S. 7)



Eigenständiges Handeln auf der Ebene der Gemeinschaft

Netzwerkbildung in- & außerhalb der Gemeinschaft

Sozialkapital

Leadership/Führung

Zugang zur hauptamtlichen Unterstützung

Entscheidungsfindung auf Gemeinschaftsebene

Inklusion und Kohäsion

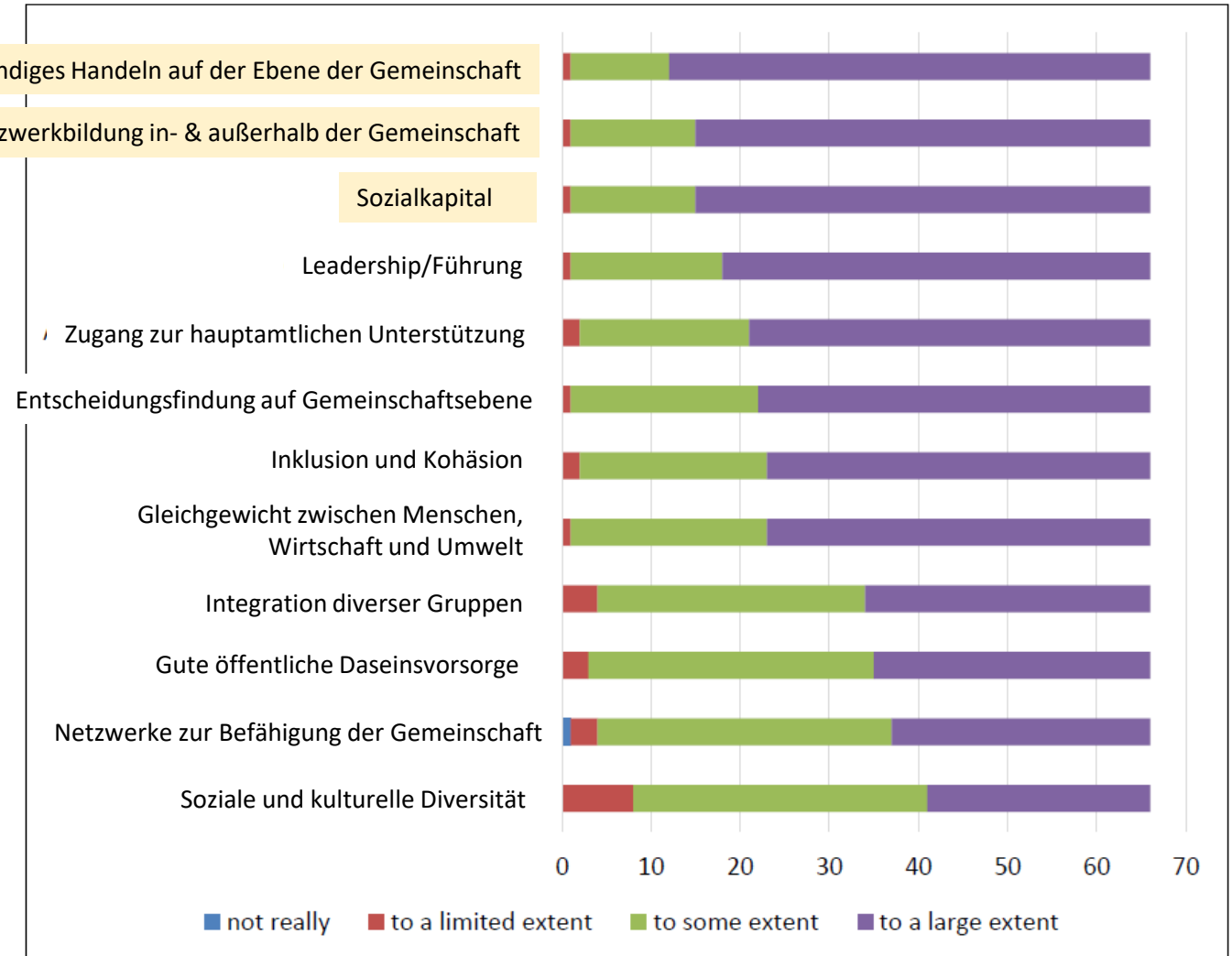
Gleichgewicht zwischen Menschen, Wirtschaft und Umwelt

Integration diverser Gruppen

Gute öffentliche Daseinsvorsorge

Netzwerke zur Befähigung der Gemeinschaft

Soziale und kulturelle Diversität



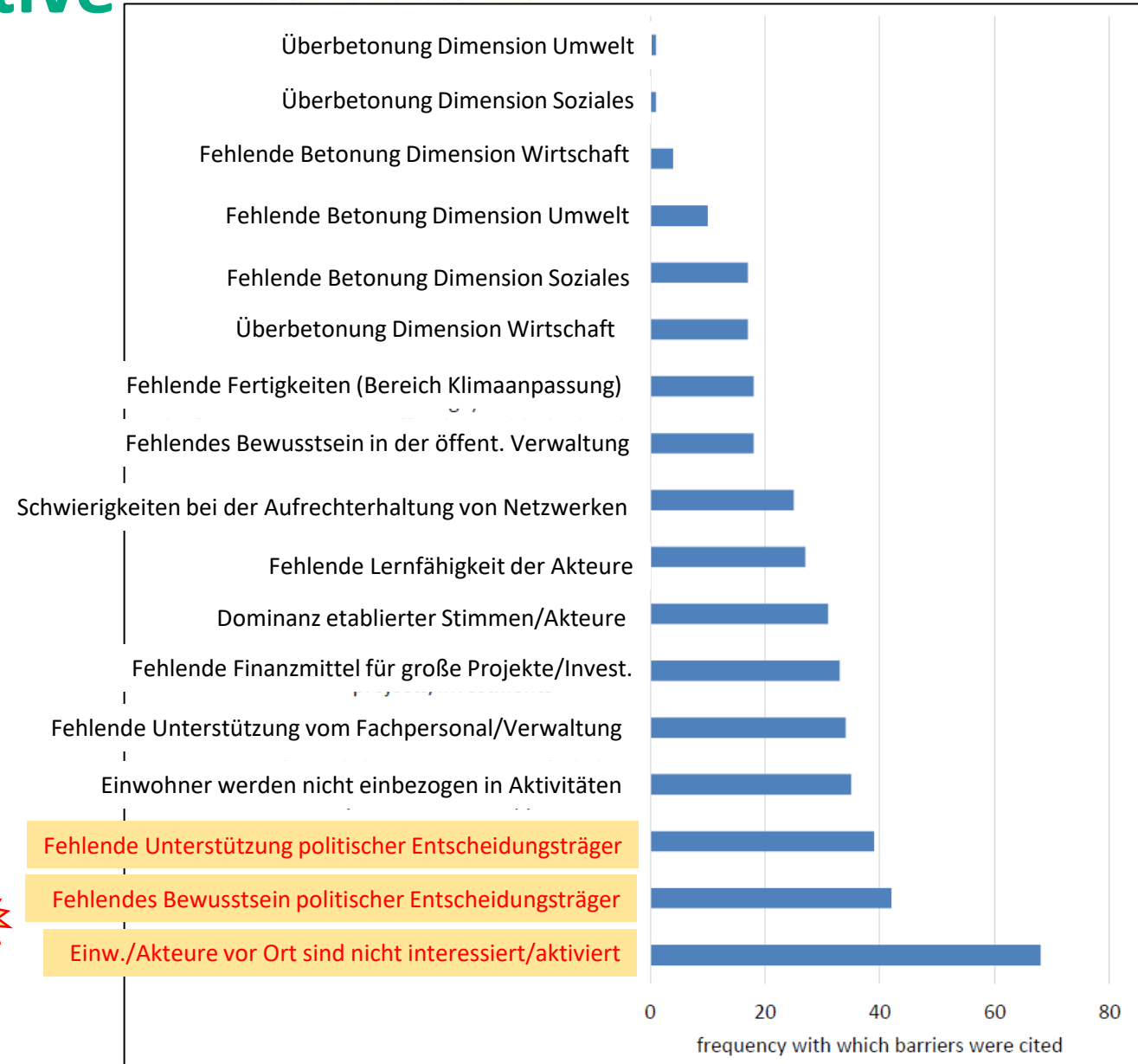
Eine europäische Perspektive

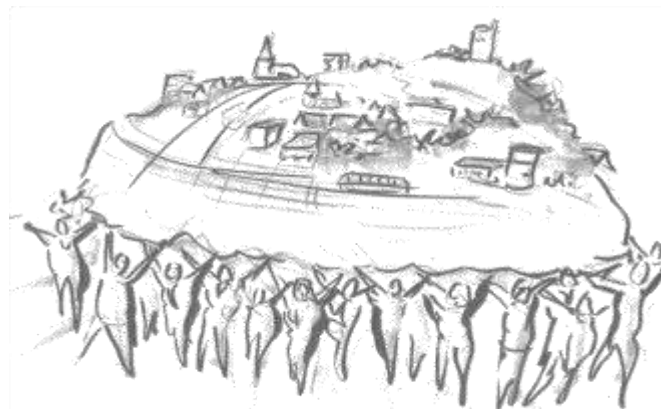


Welche Barrieren existieren zur Stärkung der Resilienz ländlicher Gemeinschaften im Kontext der ländlichen Entwicklung?

„Die Befragten sind sich darüber einig, dass ein ermöglichendes politisches Umfeld, was von den Vorteilen endogener/eigenständiger Dorf-bzw. Regionalentwicklung überzeugt ist, ein Schlüsselaspekt bei der Förderung von Resilienz darstellt. Wenn dies nicht gegeben ist, können tragende zivilgesellschaftliche Initiativen/ Akteure die Potentiale ihrer Orte und Regionen nicht (optimal) zur Entfaltung bringen“

Kurzbericht REBOUND (2023, S. 26)





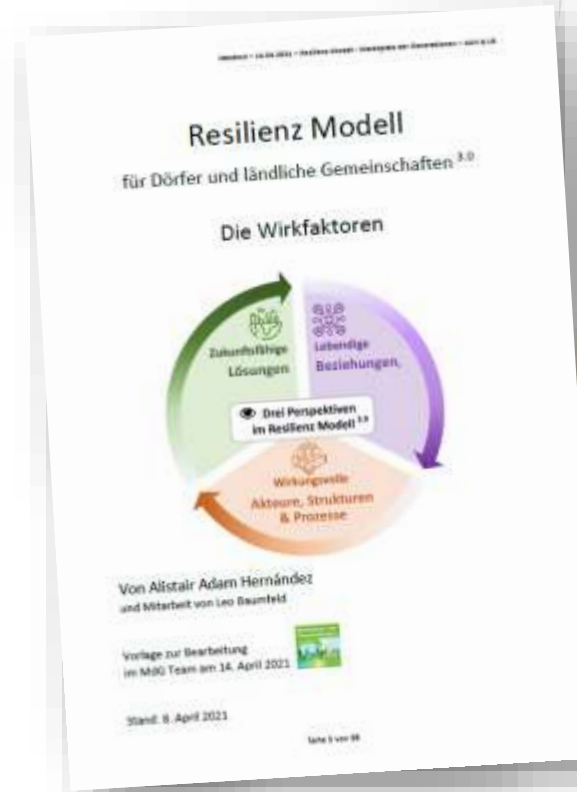
Bildquelle : Krambach, 2013

Praktiken für mehr Resilienz im Dorf und ihre demokratische Wirkung

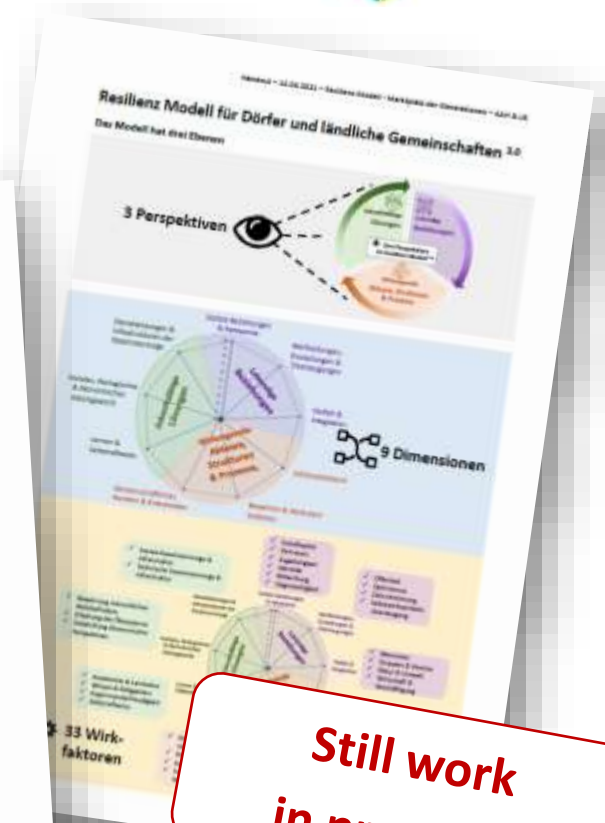
Ergebnis: das Resilienz Modell



Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €).
www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084



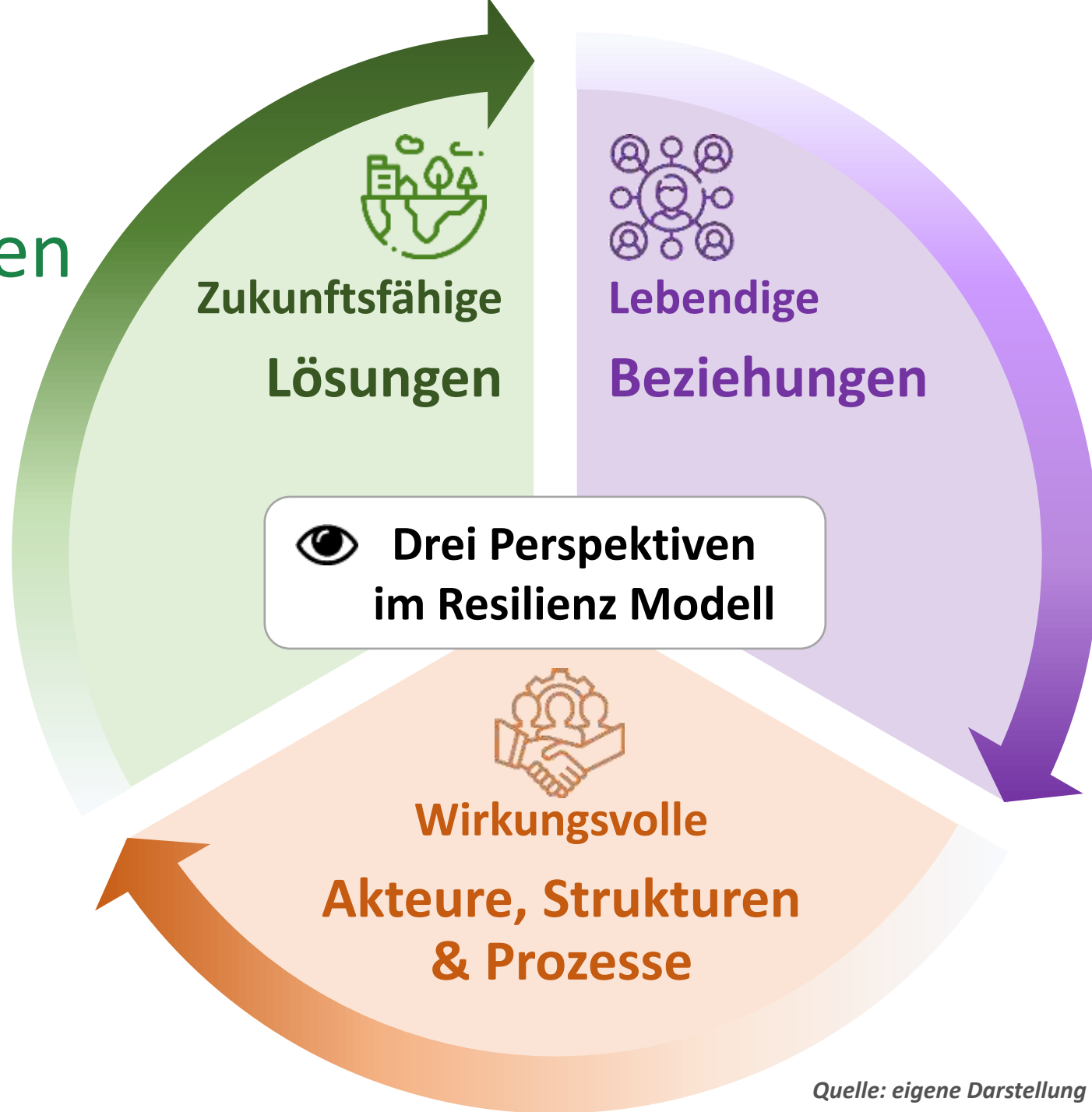
Quelle: eigene Darstellung



**Still work
in progress!**

- 3 Perspektiven
- 9 Dimensionen
- 33 Wirkfaktoren

Drei Perspektiven



Neun Dimensionen

Dienstleistungen & Infrastrukturen der Daseinsvorsorge



Soziale Beziehungen & Netzwerke



Gemeinsame Werte



Vielfalt & Integration



Bewährte und NEUE Handlungsrountinen weitergeben



Gemeinschaftliches Handeln & Entscheiden



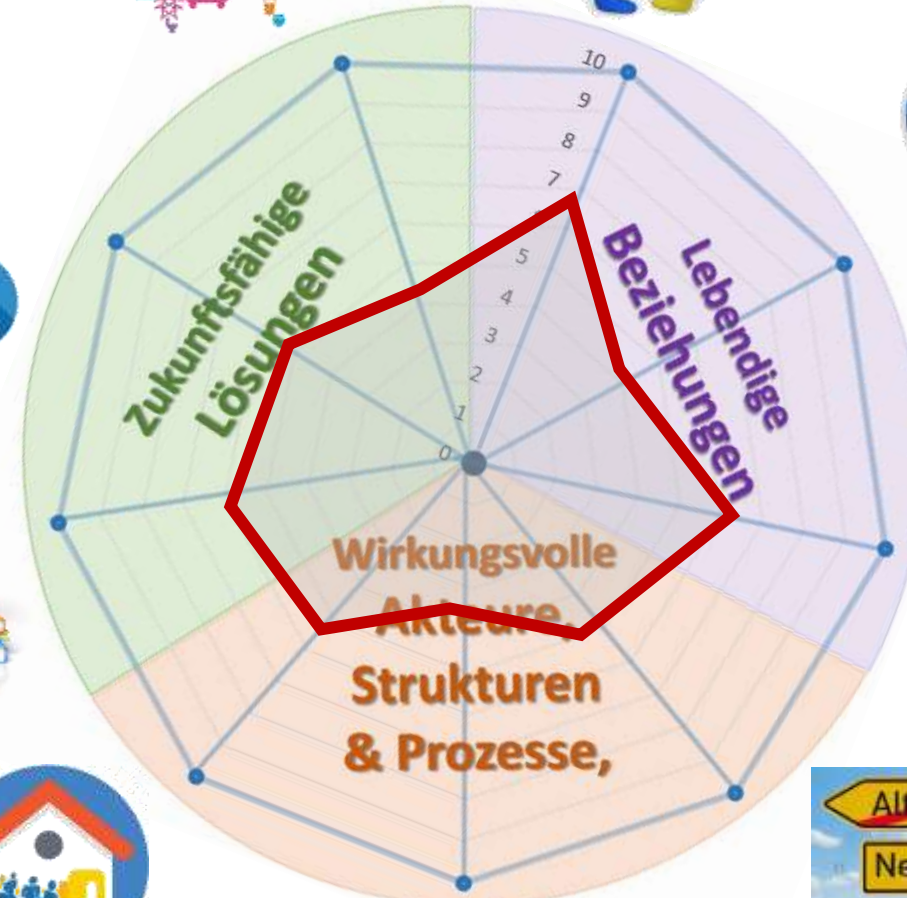
Soziales, ökologisches & ökonomisches Gleichgewicht



Lernen & Selbstreflexion



Schlüsselpersonen & -Organisationen



Quelle: eigene Darstellung



Lebendige Beziehungen



Räume und häufige Gelegenheiten für Sinnstiftende, bedeutungsvolle und brückenbauende Begegnungen der Bürger*innen im Dorf haben.

Eine optimistische Zukunftsperspektive selbst formulieren sowie Handlungsfelder mit Hebelwirkung für mehr Resilienz vor Ort finden.

Öffentlicher Diskurs umdeuten und neu prägen: konstruktiv, positiv!

Besondere Aufmerksamkeit für weniger fähigen/artikulierten Dörfer und Akteure haben: Ressourcen für Inklusion einplanen!

Achtung: Das Gemeinwesen im Dorf möglichst professionell zu entwickeln und zu dynamisieren ist eine anspruchsvolle und oft für das Ehrenamt überfordernde Aufgabe.



Wirkungsvolle Akteure, Strukturen & Prozesse



Schlüsselpersonen – Die Kunst des Führens erlernbar machen und eine Verantwortungsübernahme für neue Akteure erleichtern bzw. attraktiver machen.

Kommunale Selbstverwaltung – Zugleich Schlüssel und Flaschenhals für mehr Resilienz im Dorf. Von Verwaltung hin zur Gestaltung (Agilität, Ermöglichung, Allianzschmiede) mit mehr Subsidiarität, Verhältnismäßigkeit und Ressourcen.

Fach- und Organisationsentwicklungsberatung für Schlüsselorganisationen im gemeinnützigen und gemeinwohlorientierten gewerblichen Bereich bieten.

Achtung: Attraktivität und Würdigung der Kommunalpolitik in ländlichen Räumen? Rauer Ton, Anfeindungen und Angriffe kommen dazu! **Resonanzräume für ein solidarisches Miteinander erhalten bzw. neu schaffen** (Klein & Edge, 2023)

Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von www.freeepik.com



Zukunftsfähige Lösungen



Pioniere – Eine befähigende Lern- und Fehlerkultur unterstützen und somit experimentierfreudige, kreative Akteure für die Dorfentwicklung gewinnen.

Lern- und Kreativorte – Treffpunkte schaffen, damit sich Akteure auf kreative, wissbegierige und unternehmerische Art und Weise begegnen können.

Daseinsvorsorge – Vernetzte, intelligente und tragbare Lösungen zwischen Staat, Wirtschaft und Gesellschaft agil aushandeln.

Achtung: „Tragik der Förderpolitik“. Der Aufbau von Resilienz braucht Kontinuität und Langfristigkeit. Das Märchen der „Verstetigung“?



Bildquelle: The Commons - Social Change Library, 2024



Bildquelle: Erstellt mit der KI-Unterstützung von MS Copilot, 2024

Danke!



Dr. Alistair Adam Hernández

Demokratisch vernetzt – Resilient engagiert

3. Netzwerktreffen – DD NDS

08.10.2024

- Ihre Fragen ...
- Ihre kritischen Anmerkungen ...
- Ihr Interesse ...
- Ihre Gedanken und Anregungen ...

Lassen Sie uns **während und nach der Veranstaltung im Dialog** bleiben 😊

E-Mail: alistair.adam-hernandez@outlook.com // adam-hernandez@oear.at // aah@aeidl.eu

Twitter: [@ruralxangeagent](https://twitter.com/ruralxangeagent) // Insta: [@ruralvision.eu](https://www.instagram.com/ruralvision.eu)